



**Centre Internacional
Formació Contínua**

MANRESA | UVIC-UCC

POSTGRAU EN LIDERATGE, HABILITATS DIRECTIVES I DESENVOLUPAMENT DIRECTIU EN ORGANITZACIONS DE SALUT

5a edició
Gener 2020 - Juliol 2020



ucf UNIÓN
CONSORCI
FORMACIÓ

**FUNDACIÓ
LAUNIO**
Fundació Unió Catalana d'Hospitals

UMANRESA
UNIVERSITAT DE VIC
UNIVERSITAT CENTRAL
DE CATALUNYA

FUB
FUNDACIÓ
UNIVERSITÀRIA
DEL BAGES

POSTGRAU EN LIDERATGE, HABILITATS DIRECTIVES I DESENVOLUPAMENT DIRECTIU EN ORGANITZACIONS DE SALUT

PER QUÈ T'INTERESSA CURSAR AQUEST POSTGRAU?

- >> Enfocament a professionals sanitaris i socials.
- >> Programa vivencial (casos pràctics i dinàmiques de grup).
- >> Treball del pla de desenvolupament com a directiu, amb acompanyament grupal i individual.
- >> Professorat de gran valor, tant del sector com de fora.
- >> Pioners en la introducció d'eines d'autoavaluació i autoconeixement, com el Discovery Insights. Es fonamenta en els treballs de Carl Jung i afavoreix l'autocomprensió i les relacions eficaçes.
- >> Treball a fons de les habilitats directives.
- >> Dinar-networking d'interacció amb el professorat i la resta de companys (inclòs en el preu del programa).
- >> Sessions de coaching individual durant el programa.



ADREÇAT A

Directius i comandaments d'organitzacions sanitàries, sociosanitàries i d'atenció a les persones amb dependència.

DURADA

30 ECTS

A nivell presencial, la dedicació total del programa és equivalent a 160 hores.

MODALITAT

Presencial

CALENDARI

Gener: 29.

Febrer: 5, 12, 19 i 26.

Març: 4, 11, 18 i 25.

Abril: 1, 15, 22 i 29.

Maig: 6, 13 i 27.

Juny: 3, 10 i 17.

Juliol: 1.

* El calendari està subjecte a possibles canvis.

HORARI

Dimecres de 9:30 a 19 h.

LLOC

Fundació Unió

C/ València, 333

Barcelona

ACREDITACIÓ

Postgrau en Lideratge, Habilitats Directives i Desenvolupament Directiu en Organitzacions de Salut, expedit per la Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya.

Aquest programa s'emmarca en el desenvolupament competencial dels directius i comandaments del sector sanitari, sociosanitari i social, a partir del document Leadership Competencies for Healthcare Services Managers de la International Hospital Federation, de la qual La Unió és *full member*.



INSCRIPCIÓ

El cost del programa és de 3.300 €.

Tots els dinars i coffee-breaks estan inclosos en el preu del programa.

10% de descompte a exalumnes de la FUB/UManresa i UVic.

10% de descompte a empreses vinculades a Unió Consorci Formació i La Unió.

No acumulables.

Aquesta formació pot ser bonificable per l'empresa mitjançant la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo en funció del crèdit que tingui disponible. Alternativament, en el cas que la formació es realitzi en horari laboral, l'empresa pot bonificar-se els costos salarials de les hores que el treballador inverteixi en la seva formació com a Permís Individual de Formació (PIF).

El procés d'inscripció és online a www.umanresa.cat/cifc o personalment a les oficines del Centre Internacional de Formació Contínua.



OBJECTIUS

- Liderar amb visió estratègica i d'acord amb els escenaris actuals els reptes de futur.
- Aprendre a «ser i fer», impulsant el lideratge eficaç i transformador.
- Afavorir el desenvolupament d'una direcció d'equips més eficient, innovadora, transformadora i orientada a resultats.
- Aplicar diferents eines, habilitats i tècniques directives per tal d'incorporar-les a la pròpia funció directiva.
- Conèixer el propi perfil competencial com a comandament i directiu i treballar per a la millora de les competències relacionals.
- Afavorir el desenvolupament d'equips de treball d'alt rendiment professional i amb compromís.
- Reflexionar sobre els valors, l'ètica i els comportaments adequats que un directiu i un comandament ha de tenir avui en dia.

METODOLOGIA

- Realització d'activitats d'avaluació competencial (autoconeixement i/o 180° o 360°).
- Desenvolupament d'un conjunt de tallers pràctics i teòrics que incorporaran simulació i activitats experiencials en format *indoor training*.
- Acompanyament al llarg del procés formatiu, amb sessions d'acompanyament grupal (dues sessions de tutories del programa).
- Vinculació a un pla de millora directiva. Per concretar-lo es faran dues sessions de tutoria en grups petits (6 persones).

El programa inclou dues sessions de coaching individual, en les quals es treballaran, de manera personalitzada, estratègies per integrar els continguts del postgrau segons les necessitats de cada alumne.

FORMACIÓ A MIDA I CONVALIDACIONS

El desenvolupament d'un programa de postgrau d'aquestes característiques es pot personalitzar per a un conjunt de comandaments i directius d'una mateixa organització, acompanyant al llarg del temps el seu desenvolupament segons els objectius estratègics establerts. Consulteu amb el Centre Internacional de Formació Contínua d'UManresa (UVic-UCC) per personalitzar aquest programa formatiu d'acord amb els interessos i les necessitats de cada organització i entitat. A més, en el programa a mida es convalidaran continguts formatius de l'Update Directiu d'Unió Consorci Formació (iniciativa conjunta de La Unió i el Consorci de Salut i Social de Catalunya), així com els mòduls o tallers impartits prèviament.

PROGRAMA

MÒDUL 1. Autoconeixement per a l'eficàcia directiva. (3 ECTS).

- Rol i competències per a la direcció.
- Lideratge d'un mateix: pla de desenvolupament directiu.
- Autoconeixement i model de relació.

MÒDUL 2. Lideratge estratègic en temps de transformació i canvi. (4 ECTS).

- Visió i perspectiva de l'entorn.
- *Visioning*: construir la meua visió potenciant el lideratge creatiu.
- Planificació estratègica.

MÒDUL 3. La comunicació com a metacompetència. (5 ECTS).

- Eines de coaching per a directius: el directiu coach.
- Comunicació, impacte i influència.
- Gestió i prevenció de conflictes amb l'equip.

MÒDUL 4. Desenvolupament d'equips d'alt rendiment. (6 ECTS).

- Anàlisi competencial i relacional de l'equip.
- Gestió i acompanyament de l'equip.
- Anàlisi de l'efectivitat de l'equip.
- Impuls de la innovació i la creativitat en l'equip.
- Gestió de converses difícils i pendents.

MÒDUL 5. Altres habilitats per a la productivitat i l'eficàcia directiva. (5 ECTS).

- Anàlisi de problemes i presa de decisions.
- Tècniques de negociació positiva.
- Presentacions d'impacte.
- Productivitat personal.

MÒDUL 6. Valors del lideratge. (3 ECTS).

- Ètica en els directius.
- Valors del líder d'avui.
- Compromís i responsabilitat social personal.

MÒDUL 7. Projecte final. (4 ECTS).

COORDINACIÓ ACADÈMICA

ÀNGELS PAREDES MARIÑO

Consultora en desenvolupament de persones i organitzacions. Assessora de projectes formatius de la Unió Consorci Formació. Al llarg de quinze anys va ser responsable de desenvolupament de recursos humans, a la UOC en primer lloc i després a l'Hospital Clínic de Barcelona. És directora del postgrau Desenvolupament del Talent a les Organitzacions de la UB. Acreditada en Insights Discovery, eina de diagnòstic de personalitat.

PERE PASCAL RIERA

Responsable de l'àrea de Consultoria i Formació de la Fundació La Unió. Expert en consultoria estratègica en projectes per a empreses multinacionals, havent-se centrat en els darrers cinc anys en el sector sanitari i social i col·laborant en diversos projectes de millora per a centres associats a La Unió. Docent en diferents programes de la UCF, la Fundació Universitària del Bages (campus Manresa de la UVic-UCC), el Col·legi de Metges de Barcelona i la UOC.

PROFESSORAT

ENRIC AROLA PÉREZ

Impulsor del canvi en les organitzacions a través de projectes de lideratge, equips d'alt rendiment i desenvolupament organitzatiu. És coautor del llibre *Coaching d'Equips* (Editorial Profit). Durant la seva carrera professional ha ocupat posicions de responsabilitat en l'àrea de RH, sent director de RH a l'Ajuntament de Santa Eulàlia de Ronçana, responsable de RH a Honda Automòbils Espanya i HR Leadership & Competence Manager a Autoliv, on coordinava en l'àmbit europeu el programa d'Alts Potencials.

ANA DE ANDRÉS GARRIDO

Llicenciada en Econòmiques. Des de fa vint anys treballa en la intersecció entre el desenvolupament directiu i l'econòmic i social en l'àmbit global. Especialista en el desenvolupament d'habilitats directives, col·labora en empreses tant de l'àmbit nacional com de l'internacional, incloent projectes amb l'ONU.

CARME BONET ANGLERILL

Filòloga. Auditora de converses, assessora creativa i consultora d'organitzacions, especialitzada en motivació, creativitat i sistemes. Col·labora en els postgraus de Creativitat i Innovació, i de Desenvolupament del Talent. És coach i practitioner en PNL.

MANUEL DEL CASTILLO

Director gerent de l'Hospital Sant Joan de Déu des de l'any 2003. Vicepresident de la Societat Catalana de Gestió Sanitària, membre fundador del Cercle de Salut i membre de CHIEF (Children Executive Forum). Professor en cursos relacionats amb salut pública i gestió sanitària. Ha col·laborat en activitats docents amb diferents escoles de negoci (EADA, ESADE, ENS) i universitats (UAB, UIMP, UAM, UPC - Càtedra UNESCO).

MANUEL DOMÍNGUEZ ENTRENA

Llicenciat en Psicologia. Professor de la Universitat de Barcelona (Facultat de Psicologia) des de 1983. Participa en el Màster de Coaching de la Universitat de Barcelona. Docent en diverses escoles de negoci i per a diferents organitzacions, tant del sector públic com del privat. Consultor internacional en desenvolupament organitzacional i directiu. Coach personal d'alta direcció (més de 2.000 hores d'acompanyament).

SANTIAGO GONZÁLEZ PIÑEIRO

Consultor-coach especialitzat en el desenvolupament d'equips. Llicenciat en Psicologia i postgraduat en Anàlisi i Conducció de grups en els àmbits clínic, educatiu i organitzacional per la Universitat de Barcelona. Acreditat en Insights Discovery. Certificat com a Coach de Sistemes Organitzacionals i de Relacions (ORSCC) pel Center for Right Relationship (CRR). Ha estat professor associat al departament de Psicologia Social de la Universitat de Barcelona i és també professor en el postgrau de Desenvolupament del Talent a la UB i en el màster d'Autolideratge i Conducció de Grups de la Universitat de Barcelona.

FRANCESC MAÑOS DE BALANZÓ

Llicenciat en Filologia Catalana. Diplomada en Educació Social. Professor a la Fundació Pere Tarrés (Universitat Ramon Llull). Director de formació i consultoria de Zotikos Desarrollos para la Dependencia SL. Responsable docent dels programes de formació sobre creació d'espais de reflexió ètica en serveis socials (ERESS) i en organitzacions sanitàries, sociosanitàries i d'atenció a les persones amb dependència de la Fundació La Unió.

VALENTÍ MARTÍNEZ ESPINOSA

Doctor en Psicologia per la Universitat Abat Oliba CEU. Diplomada en Infermeria. Diplomada en Gestió i Direcció Hospitalària. Director general de la Fundació Universitària del Bages. Professor col·laborador de la Universitat Autònoma de Barcelona. Professor col·laborador d'IL3 (Universitat de Barcelona). Exprofessor de l'Escola d'Alta Direcció i Administració de Barcelona EADA. Experiència en formació i consultoria en gestió i lideratge a l'Amèrica Llatina.

MARIBEL MARTÍNEZ DE MURGUÍA

Entrenadora de talent. Consultora i coach amb més de quinze anys d'experiència en l'àmbit del desenvolupament de persones i organitzacions. Així mateix, té 25 anys d'experiència en l'alt rendiment esportiu amb l'hoquei herba. Va ser campiona olímpica en els Jocs de Barcelona'92 i compta amb 119 internacionalitats. A més va ser entrenadora ajudant de l'equip nacional d'hoquei herba en els JJOO de Sydney 2000, on es va aconseguir el quart lloc.

CARLES MENDIETA SUÑÉ

Psicòleg. Consultor en desenvolupament directiu. Soci de SingularNet Consulting, SL. És autor del llibre *El valor del matís: les dimensions del lideratge* (ed. Académica Española) i coautor dels llibres *Ni tu ni jo: Com gestionar conflictes*



(Editorial Graó), *IT en ti* (Editorial Maikalili), *Como por arte de magia. Los trucos del formador* (Editorial Graó) i *Manual de Recursos del Formador* (Ed. Océano).

ÀNGELS PAREDES MARIÑO

Consultora en desenvolupament de persones i organitzacions. Assessora de projectes formatius de la Unió Consorci Formació. Al llarg de quinze anys va ser responsable de desenvolupament de recursos humans, a la UOC en primer lloc i després a l'Hospital Clínic de Barcelona. És directora del postgrau Desenvolupament del talent a les organitzacions de la UB. Acreditada en Insights Discovery, eina de diagnòstic de personalitat.

PERE PASCAL RIERA

Responsable de l'àrea de Consultoria i Formació de la Fundació Unió. Expert en consultoria estratègica en projectes per a empreses multinacionals, havent-se centrat en els darrers cinc anys en el sector sanitari i social. Docent en diferents programes de la UCF, la Fundació Universitària del Bages (campus Manresa de la UVic-UCC), el Col·legi de Metges de Barcelona i la UOC.

JACOBUS BERNARDUS SANGERS

Fundador d'El Canasto i management consultant artesà especialitzat a millorar el rendiment de professionals i d'equips de treball i organitzacions mitjançant les modernes tècniques de productivitat i col·laboració.

IGNACIO TÉLLEZ RODRÍGUEZ

Llicenciat en Comerç Internacional i Màster en Programació Neurolingüística, és dues vegades campió espanyol d'Oratòria per Toastmasters International, el club per parlar en públic més important del món. Ha ajudat més de 2.000 persones a parlar en públic, ha revisat 3.600 presentacions i ha donat formació en divuit països. Comparteix eines per fer millors presentacions i a les seves formacions ensenya les tècniques que el van convertir en guanyador.

ANTONI VALLS ROIG

Professor mercantil (UB). Formador i coach especialitzat en intel·ligència emocional aplicada al treball. Ha publicat nou llibres de referència en habilitats personals i de direcció.

MÉS INFORMACIÓ

Fundació Unió
T. 93 209 36 99 - Sr. Pere Pascal Riera
perepascal@uch.cat

Unió Consorci Formació
T. 93 259 43 81 - Sra. Pilar Mateu
pmateu@ucf.cat

Centre Internacional de Formació Contínua
UManresa (UVic - UCC)
T. 93 875 73 48
infofc@umanresa.cat

* El Centre Internacional de Formació Contínua d'UManresa es reserva el dret d'anul·lar el programa si la quantitat d'inscripcions no és suficient per a la seva realització. En aquest cas es comunicarà als participants per tal de procedir a efectuar el retorn del pagament.



**Centre Internacional
Formació Contínua**

UMANRESA | UVIC-UCC

UMANRESA
UNIVERSITAT DE VIC
UNIVERSITAT CENTRAL
DE CATALUNYA



FUNDACIÓ
UNIVERSITÀRIA
DEL BAGES

ucf UNIÓ
CONSORCI
FORMACIÓ

**FUNDACIÓ
LAUNIO**
Fundació Unió Catalana d'Hospitals